



# Communiqué de Presse



Bois-Colombes, le 16 novembre 2021

## **« La retraite a de l'avenir » Aviva France publie un livre blanc pour donner un éclairage sur les perspectives de la retraite en France**

- **Aviva France, acteur majeur de l'assurance et de l'épargne retraite en France, analyse les grands enjeux de la retraite pour les prochaines décennies à travers un livre blanc intitulé « La retraite a de l'avenir », publié début novembre.**
- **En donnant la parole à de nombreux experts externes (sociologue, économiste, chefs d'entreprise, expert-comptable), et internes à la compagnie, Aviva France décrypte les possibilités ouvertes par la loi Pacte et par le Plan Epargne Retraite (PER).**
- **Étayé notamment par les résultats de son étude sur l'usage et la perception des Français vis-à-vis de leur retraite et de leur avenir (menée avec Happydemics) et par le rapport 2021 du Conseil d'Orientation des Retraites (COR), cet ouvrage dresse les évolutions à venir du système de retraite français.**

Tant dans sa préparation que dans son anticipation, la retraite est une source constante de questionnements, de zones d'ombre, d'incompréhension, voire d'anxiété. Une inquiétude fortement et intrinsèquement liée à la multiplicité des débats publics, souvent générateurs de confusion. Depuis 25 ans, les mêmes débats tentent de répondre aux mêmes enjeux : pourrons-nous maintenir le système originel des retraites ? Régime obligatoire, retraite individuelle, âge de départ, perte de pouvoir d'achat : le thème de la retraite peut se révéler complexe, même pour les initiés, et ce d'autant que les perspectives sont amenées à évoluer. Une certitude : nombreux sont celles et ceux qui se retrouvent démunis ou qui préfèrent éluder le sujet.

# Communiqué de Presse



09 PRÉAMBULE

11 INFOGRAPHIE  
**La retraite en chiffres**

15 Comment redéfinir une retraite à la française ?

19 ÉCLAIRAGE  
« La baisse à venir du niveau moyen des retraites sera difficilement soutenable socialement »  
Gérard Cornilleau, Economiste et ancien Directeur adjoint au département des études de l'IGFCE

21 TRIBUNE  
**Investir dans son futur avec l'épargne retraite**  
Frédéric Garret, Responsable Produits épargne retraite Aviva France

25 INFOGRAPHIE  
**La retraite chez nos voisins européens**

29 INTERVIEW  
**Vers un nouveau pacte social entre les générations**  
Anne-Marie Guillemard, Professeur émérite de sociologie à l'Université de Paris, membre du COR de 2014 à 2020

35 INFOGRAPHIE  
**Retraite et avenir : le paradoxe français**

39 INTERVIEW  
**Il est aujourd'hui compliqué de tout miser sur la valorisation de son entreprise**  
Laurent Renouduz, Président de l'Ordre des Experts-Comptables (OEC) de Paris Ile de France

42 TRIBUNE  
**Retraite des professions libérales : anticiper pour mieux en profiter**  
Gauthier Lauriau, Directeur des Solutions patrimoniales Aviva France

45 INTERVIEW CROISÉE  
**La loi Pacte a levé certains verrous psychologiques**  
Julien Briant, Agent Aviva France, et Thomas Chailieux, Co-fondateur en solutions de protection sociale

49 TRIBUNE  
**Chefs d'entreprise : les partenaires privilégiés de la retraite de leurs collaborateurs**  
Antoinette Mortier, Directrice Produits Vie Aviva France



52 INTERVIEW CROISÉE  
**La finance durable devient-elle la nouvelle norme ?**  
Sophie Rahm, responsable ESG pour Aviva Investors, et Philippe Zaouati, Directeur général de Milviva

57 TRIBUNE  
**L'épargne retraite, le vecteur idéal pour l'investissement responsable**  
Elisabeth Aubineau, Secrétaire générale et Directrice RSE Aviva France et Serge Da Mariana, Directeur général Aviva Vie

60 INTERVIEW  
**La Silver Economy, une filière d'avenir**  
Philippe Poyrand, Président et Fondateur d'Esica healthy.

64 TRIBUNE  
**Un vent frais sur l'épargne retraite**  
Blandine Chagnal, Directrice générale Epargne Actuelle



Visuels Livre Blanc Aviva France « La retraite a de l'avenir »

En effet, selon les résultats de l'étude menée par Aviva France avec Happydemics en juillet 2021 :

- **43 % des personnes interrogées affirment ne pas se sentir concernées par la retraite avant un certain âge.**
- **28 % des sondés déclarent ne pas savoir comment faire ou par où commencer pour la préparer.**
- **D'une manière globale, les Français considèrent que l'âge moyen idéal pour prendre leur retraite est de 58 ans tandis qu'ils estiment à 39 ans l'âge moyen pour commencer à épargner : soit seulement 19 ans avant le passage présumé en retraite.**

« La retraite a de l'avenir » : un livre blanc pour donner des réponses face à cet enjeu de société.



# Communiqué de Presse



« En tant qu'assureur, notre devoir est d'accompagner nos clients dans la préparation d'une période aussi importante de leur vie. Ce livre blanc questionne le rapport des Français à la retraite et décrypte les possibilités ouvertes par la loi Pacte et par le Plan Epargne Retraite (PER). Il a aussi pour objectif de dresser les perspectives liées à l'évolution du système de retraite, à la manière dont nos voisins européens abordent ce sujet, à la dimension vertueuse permise avec la finance responsable et au rôle que peuvent jouer les entreprises dans la préparation de la retraite de leurs collaborateurs », précise **Serge Da Mariana, Directeur général Aviva Vie.**

« Penser que la retraite est exclusivement assurée par une pension de l'État et qu'il n'y a pas, à titre individuel, de levier pour agir est une idée reçue, très répandue, à laquelle il est nécessaire de mettre fin pour penser la question de la retraite dans le futur. Ce livre blanc vise aussi à faire de la pédagogie autour des produits les plus adaptés aux horizons de placement liés à la préparation de sa retraite. Et si la retraite offrait une seconde jeunesse, un été indien synonyme de tous les possibles ? Reste encore à s'en donner les moyens. », conclut **Serge Da Mariana.**

Lien vers le communiqué de presse  
Télécharger le Livre Blanc

## Contacts presse

### Aviva France

Karim Mokrane – 01 76 62 76 85 – [karim.mokrane@aviva.com](mailto:karim.mokrane@aviva.com)

Caroline Chalindar – 01 76 62 73 05 – [caroline.chalindar@aviva.com](mailto:caroline.chalindar@aviva.com)

### Enderby

Damien Piganol – 06 46 45 21 23 – [dpi@enderby.agency](mailto:dpi@enderby.agency)

Marie Grillet – 06 45 42 91 00 – [mgr@enderby.agency](mailto:mgr@enderby.agency)

Myriam Baghdadi – 07 50 63 47 61 – [mba@enderby.agency](mailto:mba@enderby.agency)

## À propos d'Aviva France

Acteur majeur de l'assurance en France et forte de ses 170 ans d'expérience, Aviva France dispose d'une gamme étendue de produits et services d'assurance, de prévoyance, d'épargne et de retraite à destination de plus de 3 millions de clients. Aviva France propose ainsi ses produits à travers une approche multicanale adaptée aux besoins des clients : un réseau de distribution implanté sur l'ensemble du territoire français (1000 agents généraux, 1200 courtiers, 90 conseillers Epargne Actuelle), une banque patrimoniale (UFF) et une approche directe avec les 185 conseillers téléphoniques Eurofil by Aviva. Aviva France est par ailleurs le partenaire historique de l'AFER, la



# Communiqué de Presse

---



première association d'épargnants en France (756 620 adhérents). Plus d'informations sur [Aviva.fr](http://Aviva.fr) et [presse.aviva.fr](http://presse.aviva.fr). Suivez-nous sur LinkedIn, Twitter, Instagram et Facebook.

Le 30 septembre 2021, Aéma Groupe a finalisé l'acquisition d'Aviva France. En passant sous pavillon français et mutualiste, Aviva France change de nom et devient Abeille Assurances.

Cette opération d'envergure, place Aéma Groupe au 5ème rang des acteurs de l'assurance en France avec 11 millions d'assurés et 14.5 milliards d'euros de chiffre d'affaires. Né en janvier 2021 du rapprochement entre Aésio Mutuelle et Macif, Aéma Groupe imagine chaque jour les contours d'un monde plus juste et plus humain en plaçant la prévenance au cœur de la relation avec ses adhérents, sociétaires et entreprises clientes. Plus d'infos sur [aemagroupe.fr](http://aemagroupe.fr)